



20 años de Veladero

*Un legado de valor para la minería argentina
Dos décadas de desarrollo, aprendizaje y
mejora continua*





VELADERO

UN EQUIPO, UNA MISIÓN

Nuestra Misión es ser una mina de oro Tier 1, con cero daños, con trabajadores plenos y comprometidos, que cree valor duradero para nuestros socios y comunidades a través de una sólida administración financiera y gestión medioambiental, que establezca el estándar al que aspiren todas las operaciones de Barrick y Shandong

Our Mission is to be a zero-harm, Tier 1 Gold Mine, with an engaged and fulfilled workforce, which creates enduring value for our partners and communities through sound financial management and environmental stewardship, and sets the standard to aspire to for all other operations in the Barrick and Shandong Gold groups.

我们的使命是通过良好的财务管理和环境管理，打造一个拥有爱岗敬业的员工和零伤害的一级矿山，为合作伙伴和社区持续创造价值，并成为巴里克和山东黄金的标杆企业。

BARRICK



20 años: Desafíos convertidos en aprendizajes



Altura 4800
msnm

Sitio
Remoto

Clima
extremo

Turnos

Poca
Experiencia

Diálogo
Comunidad

Crecimiento con San Juan

Cadena de Valor local



Personas y experiencia

Comunidad y futuro



Datos clave de Veladero

2005

Inicio de la producción

50%

Propiedad conjunta de
de Barrick y Shandong

828

US\$ millones Invertidos en construcción
2003-2005

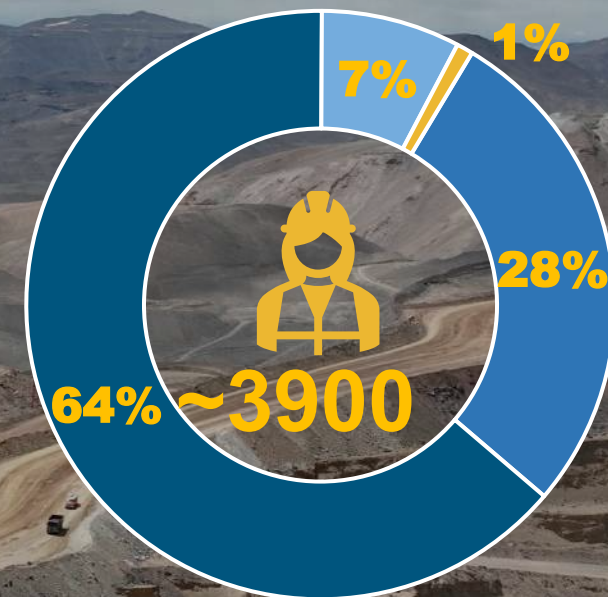
12.8

US\$ mil millones 2005-24
En Argentina (impuestos, salarios, compras)

Onzas fundidas (Koz)



(**) As of endo of February 2025



91%

de San Juan

16%

Mujeres

Operaciones de escala global

4

FASES ACTIVAS

Minado a tajo abierto en fases

5

TRITURADORAS:

Primaria y secundaria: 5000 t/h

52

CAMIONES CAT 793 C, D, F

7

EQUIPOS DE CARGUÍO

Palas, excavadoras y cargadoras

70 Mt

TONELAJE MINADO ANUAL

+ 26 Mt remanejo hacia VLF

1

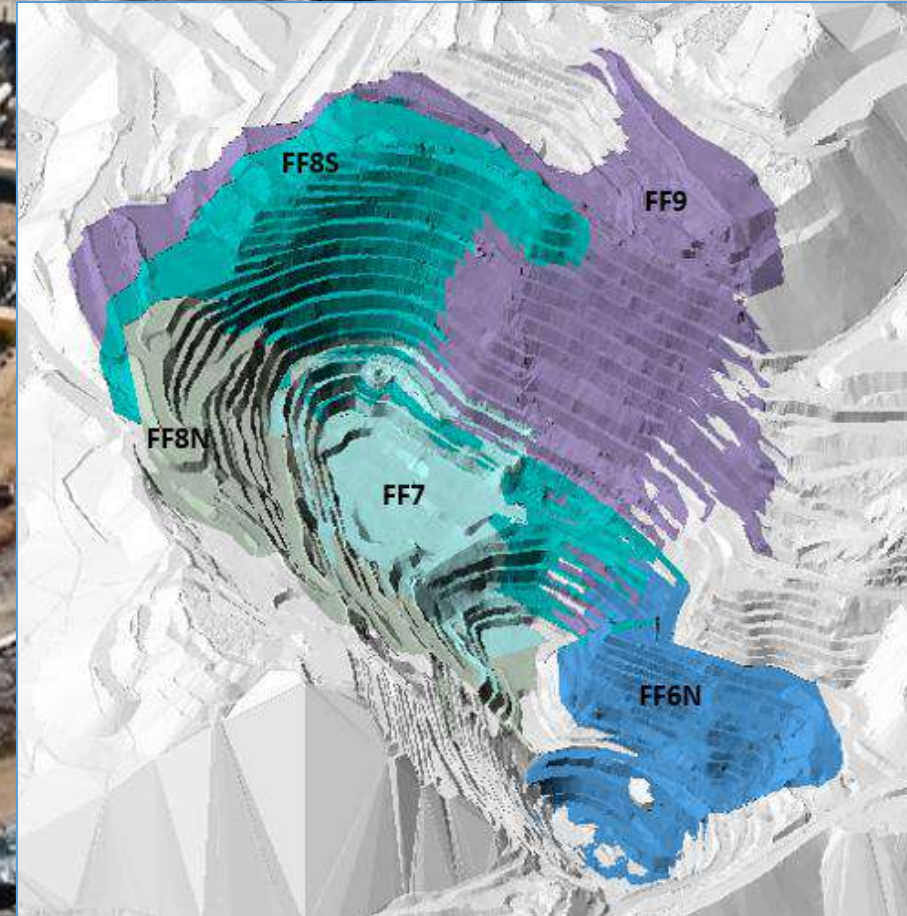
PLANTA DE PROCESOS

Planta Merrill Crowe, Retorteo, y Fundición para obtener Doré

2

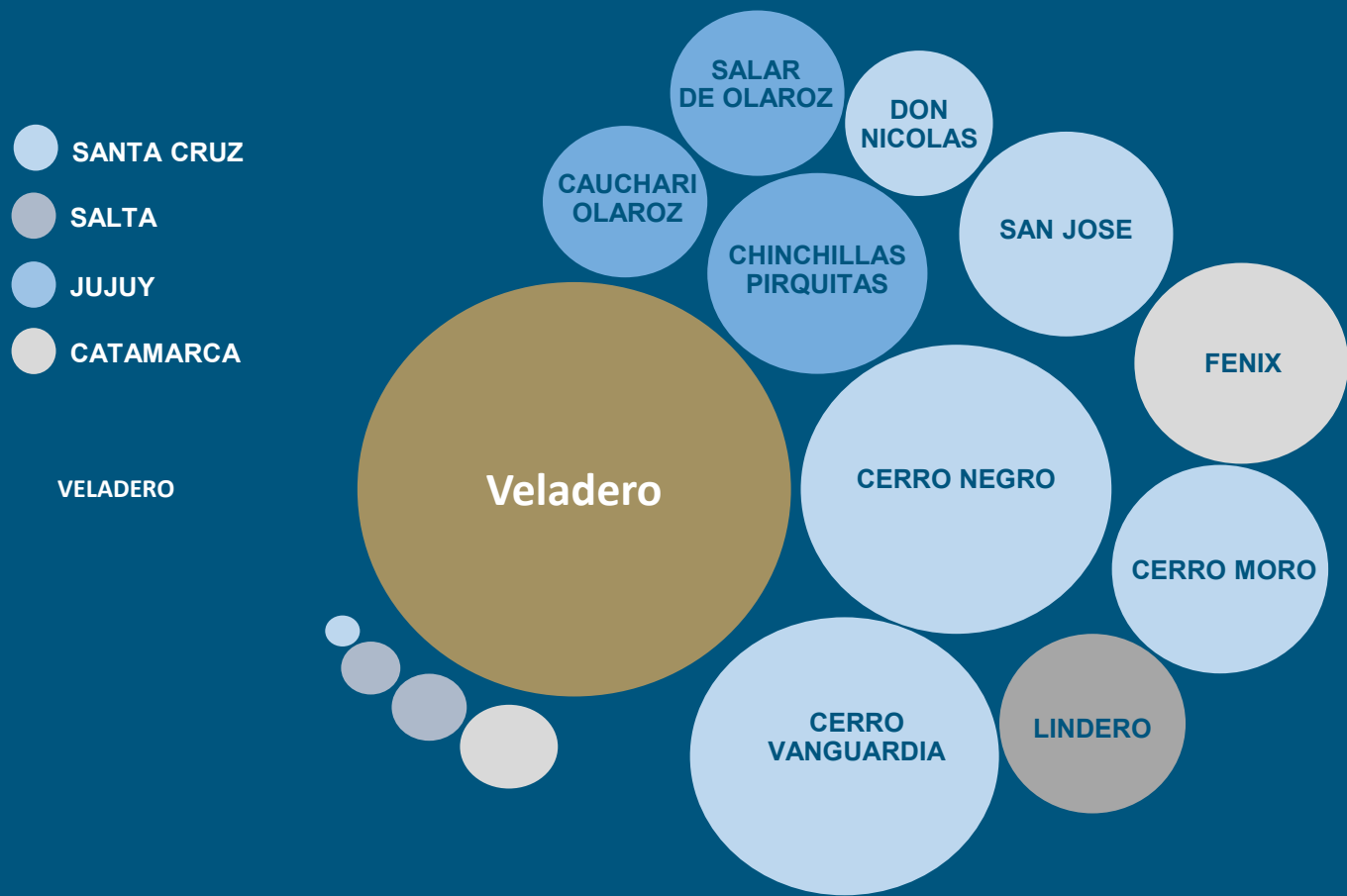
VALLES DE LIXIVIACIÓN

Altura máxima 150m



Principal Exportador de Argentina y SJ

Principales proyectos exportadores – 12 meses de 2024



Minería % de expor. totales SJ

81%



Exportaciones VL (US\$m)

1,361



VL % de Expor. Mineras SJ

92%



*Fuente: Dirección Nacional de Promoción y Economía Minera con base Aduana.

Sólida creación de valor para Argentina



ADN de Sustentabilidad en Veladero

Medioambiente



- Cero incidentes medioambientales registrables
- Certificación ISO 14001 + ICMM + Código Internacional de Cianuro
- Economía Circular y Monitoreos participativos

Seguridad & Salud



- Certificación ISO 45.001
- 2024 | 20 millones de HH sin tiempo perdido.
- 15 años reduciendo nuestro TRIFR (2024 = 0,50)

Comunidades Iglesia & Jáchal



- Implementamos 9 Comités de Desarrollo Comunitario
- 900 KUSD presupuesto 2025 CDC
- Generación de empleo de calidad (91% SJ | 28% Comunidad)

Valor para San Juan



- Desarrollo de Proveedores locales de San Juan (2024 USD 371 M)
- Fideicomiso F6 | 44 MUSD pagados
- Regalías 2024 y 2025 | 18,5 MUSD



A photograph of two female workers at a construction site. They are both wearing white hard hats and high-visibility safety vests. The worker on the left is pointing towards the left side of the frame. The worker on the right is smiling and looking in the same direction. The background shows a large-scale construction project with tall cranes and a clear blue sky with some clouds. The overall tone of the image is professional and positive.

Personas de Clase Mundial

Veladero como gran formador

VELADERO

1352

Plantilla directos

91% | 27%

SJ | Comunidad

25%

Jóvenes < 35

16%

Mujeres



Talento local & diversidad

81%
Mujeres Veladero

148
Participantes (*)

28 / 120
Hombre / Mujer (*)

(*) Datos 2022-2025

Curso | Operadoras de Camión

Reclutamiento

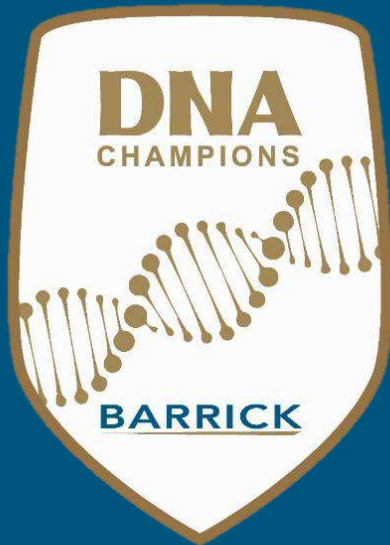
Entrenamiento
Teórico

Entrenamiento
Práctico

Cobertura de
vacantes



Embajadores de nuestro ADN



DNA Champions



Adriana González
Administración de
Campamento



Carlos Zalazar
Operaciones



Nelson Casas
Mantenimiento



Adrián Muñoz
Entrenamiento



Mayra Díaz
Cadena de
Abastecimiento



Martín Saffé
IT/SC



Nelson Soria
Proyectos



Cristian Acuña
Salud y Seguridad



Cecilia Hernández
Servicios Técnicos



Fabián Guerra
Mantenimiento



Ulises Mercado
Procesos



Sol Alvarado
Cadena de
Abastecimiento



Ezequiel Iriarte
Salud y Seguridad



Javier Padro
Mantenimiento

Talento Joven

27

Edad promedio

44

Participantes (*)

7 / 37

Hombre / Mujer (*)

(*) Datos 2022-2025



- Ingeniería en Minas
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Química
- Ingeniería Electromecánica
- Ingeniería Civil
- Geología
- Ciencias Económicas
- Medioambiente
- Recursos Humanos

Convenios con Universidades

25
Edad promedio

34
Practicantes (*)

28
Pasantés (*)

(*) Datos 2022-2025



- Convenios con Universidades
- Programa de Prácticas de Verano
- Programas de Pasantías
- Charlas Técnicas



Universidad
Nacional
de San Juan



Universidad
Católica de Cuyo



Programa Internacional Graduados

18
Meses

17
Participantes (*)

9 / 8
23-24 / 25-26

(*) Datos 2023-2025



- Formando los futuros profesionales de Reko-Diq en San Juan
- Veladero seleccionado entre 18 sitios del Barrick
- Rotación por todas las áreas técnicas + Proyectos Especiales
- Integración Cultural

Cadena de Valor local

Desarrollo de Proveedores Locales



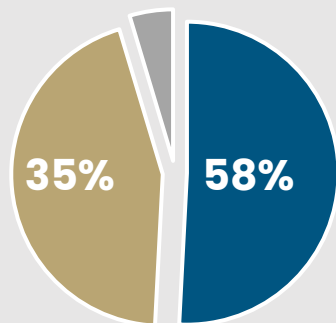
Iniciativas

- Presentación temprana de ofertas contractuales a las cámaras de proveedores locales
- Área de desarrollo de proveedores para San Juan
- Cláusulas de contenido de la comunidad local incluidas en los contratos
- Incubadoras de empresas comunitarias
- Alianzas entre grandes proveedores mineros y talleres locales
- Iniciativas de **ECONOMINA CIRCULAR**

Cadena de Valor | 2024

Administración de Contratos

■ Internacional
■ San Juan
■ Argentina



Resumen 2024

- 12% aumentó el gasto en San Juan
- 60% nuevos contratos fueron a San Juan
- +20 nuevas empresas locales en Veladero
- +2M aumento en comunidades

Gasto según origen

■ Argentina
(todas las categorías)

\$580M

87 % del gasto total

2024 Gasto total

■ San Juan
(no sustituible)

+ 43M
\$371M

74 %
de categorías no sustituibles

+ 274 Empresas de San Juan



+19 US\$ M en Comunidades

Cadena de Valor | 10 meses de 2025

Comunidad
70 empresas

24.4
M USD

- Rubros protegidos
- Cláusulas de asociativismo
- Programas de incubación

San Juan
274 empresas

173
M USD

- 70% (sin insustituibles)
- Cláusulas de Asociativismo
- Área de desarrollo de proveedores locales

Cadena de Valor | Sustitución y Reparaciones



Reparación de cabinas de camiones fuera de ruta Caterpillar 793C y 793D, con la recuperación de piezas para devolverle la vida al componente en alianza con JURADO SERVICIOS



Fabricación de partes y reparación de Turbinas para turbos de motores Caterpillar 3512 que incluyó investigación, ingeniería, factibilidad, fabricación de prototipo y prueba en alianza en alianza con T&T TECHNOLOGY



Recuperación de Componentes Metalúrgicos de baldes de retroexcavadoras y espejos de topadoras que utilizados en Veladero en Alianza con el TALLER JUAN GUTIERREZ



Comunidad y Futuro



CDC: el nuevo modelo de colaboración



9° CDC creados

Resultados

- 27 Proyectos priorizados desde 2023
- Procedimiento y matriz de evaluación
- Inversión 450 en 2024 + 900 mil USD 2025
- Inversión de contratistas



Desarrollo Comunitario



- **Educación y Capacitación**

- Programa Provincial | Transformar la Secundaria | 50 instituciones 269 docentes
- Cursos de Formación | Municipalidades | Sindicatos UOCRA y AOMA | Contratistas



- **Agricultura**

- Aromáticas – Iglesia | 5 Productores – 4 Ha
- Vinos de Altura – Iglesia | 7 Productores – 8 Ha
- Produccion Caprina – Jachal | 10 Familias – 450 animales



- **Proveedores**

Enlace con AbastecimientoO para mejorar la cadena de valor locales

Casos de Negocios | Lavadero – Aserradero – Camino Minero - Jugos

Programa Incubadora | 50 proyectos de Iglesia y Jáchal

Fideicomiso F6 de Infraestructura



- Obras de Riego (Red Jáchal y Canal Agua Negra Iglesia)
- Obras de Agua potable (Red de Villa Mercedes)

- Equipamiento de Hospitales (Rodeo y Jáchal)
- Obras de Energía y Caminos en discusión



¡Gracias!